



COMISSÃO DE COORDENAÇÃO  
E DESENVOLVIMENTO REGIONAL DO ALGARVE

# “A MOTIVAÇÃO DOS TRABALHADORES EM FUNÇÕES PÚBLICAS EM CENÁRIO DE AUSTERIDADE”

CONFERÊNCIA-DEBATE

LUÍS BENTO



DIREÇÃO-GERAL DA QUALIFICAÇÃO  
DOS TRABALHADORES EM FUNÇÕES PÚBLICAS

## CARACTERÍSTICAS DO CENÁRIO DE AUSTERIDADE!

- Cortes orçamentais nas instituições
- Redução de contratação de serviços externos
- Redução de pessoal
- Perda de autonomia para decidir despesa
- Reestruturação permanente
- Incerteza
- Medo



## COMO MOTIVAR AS PESSOAS NUM CONTEXTO...

- Onde não existem aumentos salariais
- Onde não existem promoções por mérito
- Onde não existem expectativas de melhoria a curto prazo
- ????



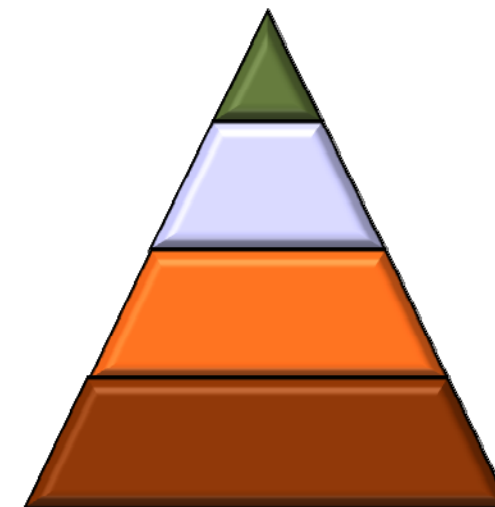
# AFINAL...O QUE É A MOTIVAÇÃO?

Da Pirâmide das necessidades de Maslow aos nossos dias: o que mudou?

Dos factores extrínsecos de motivação aos factores intrínsecos!

A Liderança e a Motivação!

As novas formas de exercer a liderança!



# MOTIVAR É...

Despertar interesse, curiosidade, vontade de...

Desafiar...

Propôr...

No fundo, motivar é aumentar os níveis de energia positiva, através de insights emocionais!!!

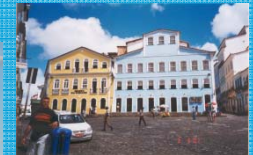


# MOTIVAR É...

No contexto de crise, fazer elevar os níveis de energia positiva – e, portanto, de motivação – implica “dramatizar” as situações, ou seja, analisar as situações de forma emocional, provocando em cada um(a) uma resposta também emocional!

No contexto de crise, assim, a motivação é uma relação directa entre os desafios colocados pelas lideranças e as oportunidades individuais que cada um(a) encontra para melhorar como pessoa.

No contexto de crise, a motivação tem que incidir, em primeiro lugar, sobre o humano e não sobre o profissional!



# A MOTIVAÇÃO É...

Uma viagem ao interior de nós próprios....ao que queremos e ao que não queremos...  
É um estado interior de profunda sensibilidade aos desafios que nos colocam!

É, acima de tudo, a nossa capacidade de colocarmos energia em tudo o que fazemos!

Logo, a motivação dos trabalhadores em funções públicas em cenário de austeridade é a única forma de combater o estado depressivo e desesperançoso!

